

nhan

By qnujs

WORD COUNT

6911

TIME SUBMITTED

07-AUG-2025 08:09PM

PAPER ID

117623475

The impact of visibility on supply chain performance in manufacturing enterprises in Vietnam

ABSTRACT

This study examines the impact of supply chain visibility on supply chain performance through the mediating role of supply chain resilience in manufacturing enterprises located in industrial zones in Vietnam. Drawing upon the Resource-Based View (RBV) and Dynamic Capabilities Theory, a conceptual research model is proposed. Based on survey data collected from 189 managers working in manufacturing firms within Vietnam's industrial zones, Structural Equation Modeling (SEM) is employed to test the hypothesized relationships among variables. The results reveal that supply chain visibility has a direct effect on supply chain resilience, but no direct effect on supply chain performance. However, supply chain visibility indirectly influences supply chain performance through the enhancement of supply chain resilience. These findings are consistent with the assumptions of the dynamic capabilities theory.

Keywords: Supply chain visibility, supply chain resilience, supply chain performance.

Tác động của khả năng hiển thị đến kết quả hoạt động chuỗi cung ứng trong các doanh nghiệp sản xuất tại Việt Nam

TÓM TẮT

Nghiên cứu này phân tích tác động của khả năng hiển thị chuỗi cung ứng đến kết quả hoạt động chuỗi cung ứng thông qua khả năng phục hồi chuỗi cung ứng trong các doanh nghiệp sản xuất tại các khu công nghiệp ở Việt Nam. Với việc sử dụng lý thuyết dựa trên nguồn lực và lý thuyết năng lực động để đưa ra mô hình nghiên cứu. Qua kết quả khảo sát 189 nhà quản lý trong các doanh nghiệp sản xuất tại các khu công nghiệp ở Việt Nam và sử dụng phân tích cấu trúc tuyến tính SEM để kiểm định mối quan hệ giữa các biến trong mô hình nghiên cứu. Kết quả phân tích cho thấy khả năng hiển thị chuỗi cung ứng tác động trực tiếp đến khả năng phục hồi chuỗi cung ứng và không ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả hoạt động chuỗi cung ứng. Nhưng khả năng hiển thị chuỗi cung ứng tác động gián tiếp đến kết quả hoạt động chuỗi cung ứng thông qua khả năng phục hồi chuỗi cung ứng. Điều này phù hợp với lý thuyết năng lực động.

Từ khóa: Khả năng hiển thị chuỗi cung ứng, khả năng phục hồi chuỗi cung ứng, kết quả hoạt động chuỗi cung ứng

1. GIỚI THIỆU

Hiện nay chuỗi cung ứng toàn cầu ngày càng phức tạp và dễ tổn thương trước các biến động thị trường do căng thẳng thương mại, chính trị, đại dịch Khả năng duy trì hoạt động chuỗi cung ứng trở thành ưu tiên chiến lược đối với các doanh nghiệp. Một trong những yếu tố then chốt giúp chuỗi cung ứng ứng phó với biến động là khả năng phục hồi chuỗi cung ứng (SCR), tức là năng lực liên tục học hỏi, tái cấu trúc và thích nghi với trạng thái môi trường luôn thay đổi. SCR đã được chứng minh có ảnh hưởng tích cực đến kết quả hoạt động của chuỗi cung ứng thông qua việc giảm rủi ro và tăng khả năng thích ứng trong môi trường biến động.

Một yếu tố nền tảng góp phần xây dựng và tăng cường SCR là khả năng hiển thị chuỗi cung ứng (SCV). SCV được hiểu là mức độ mà các bên

trong chuỗi có thể truy cập, chia sẻ và sử dụng thông tin liên quan đến khách hàng, nội bộ doanh nghiệp và nhà cung cấp một cách chính xác, kịp thời và hiệu quả nhằm hỗ trợ ra quyết định. SCV giúp cải thiện sự nhận thức về trạng thái hệ thống, rút ngắn thời gian phát hiện bất thường và hỗ trợ ra quyết định nhanh chóng, từ đó tăng cường khả năng ứng phó với các biến động.

Hơn nữa, kết quả hoạt động chuỗi cung ứng (SCP) phản ánh năng lực của chuỗi cung ứng trong việc cung cấp sản phẩm/dịch vụ đúng thời hạn, tối ưu chi phí, thời gian và đảm bảo chất lượng. Các nghiên cứu trước đây không những chỉ ra rằng SCR mà các năng lực khác của chuỗi cung ứng như SCV cũng có thể cải thiện SCP thông qua việc tăng cường khả năng phản ứng linh hoạt trước biến động, giảm thiểu tác động tiêu cực của gián đoạn, tối ưu hóa dòng chảy vật

chất và thông tin, cũng như nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng.^{5,9,10,11,12}

Từ góc nhìn lý thuyết dựa trên nguồn lực¹³,¹⁴ và lý thuyết năng lực động, SCV có thể được xem là một năng lực tổ chức và là năng lực động cho phép tổ chức phản ứng hiệu quả trước thay đổi bằng cách cung cấp thông tin để phòng ngừa và xử lý những gián đoạn, từ đó nâng cao SCR và thúc đẩy SCP. Các nghiên cứu gần đây cũng đề xuất các chuỗi tác động như: số hóa chuỗi cung ứng đến kết quả hoạt động chuỗi cung ứng thông qua khả năng phục hồi chuỗi cung ứng hoặc khả năng hiển thị chuỗi cung ứng như trung gian giữa các ứng dụng công nghệ số và kết quả hoạt động chuỗi cung ứng. Những nghiên cứu này có đề cập về mối quan hệ giữa SCV và SCP cũng như giữa SCR và SCP. Bên cạnh đó cũng có những nghiên cứu về mối quan hệ giữa SCV và SCR. Tuy nhiên vẫn còn thiếu các nghiên cứu xem xét một cách toàn diện mối quan hệ trực tiếp và gián tiếp giữa SCV và SCP, đặc biệt là việc làm rõ vai trò trung gian của SCR trong mối quan hệ này.

Do đó, nghiên cứu này đề xuất và kiểm định một mô hình nghiên cứu trong đó trong đó SCV tác động đến SCP thông qua SCR với vai trò là biến trung gian. Cụ thể, nghiên cứu hướng đến ba mục tiêu: (1) kiểm định tác động trực tiếp của SCV lên SCR; (2) kiểm định tác động trực tiếp của SCV, SCR lên SCP và (3) kiểm định vai trò trung gian của SCR trong mối quan hệ giữa SCV và SCP.

Phần còn lại của bài báo được tổ chức như sau. Trong Phần 2, chúng tôi đề cập đến các khái niệm, các lý thuyết nền sau đó phát triển nghiên cứu giả thuyết. Phần 3 trình bày các phương pháp nghiên cứu. Phần 4, chúng tôi trình bày các phát hiện về tác động trực tiếp và gián tiếp của các mối quan hệ. Trong Phần 5, chúng tôi đưa ra kết luận, trình bày hàm ý lý thuyết và hàm ý quản trị, chỉ

ra những hạn chế của nghiên cứu và đề xuất cho nghiên cứu trong tương lai.

2. CƠ SỞ LÝ THUYẾT

2.1. Khái niệm

Khả năng hiển thị chuỗi cung ứng (SCV)

SCV được xem như một năng lực tổ chức chiến lược giúp doanh nghiệp cảm nhận, học hỏi và phối hợp hiệu quả trong môi trường biến động.^{5,6} Gần đây, Agrawal & cộng sự, (2024)¹⁵ nhấn mạnh vai trò chủ động của nhà quản trị trong việc thiết lập và vận hành khả năng hiển thị chuỗi cung ứng quản lý. Như vậy, SCV được hiểu là mức độ mà thông tin liên quan đến chi tiêu liên quan đến khách hàng, dữ liệu nội bộ công ty và dữ liệu liên quan đến nhà cung cấp trong chuỗi cung ứng có thể được truy cập, chia sẻ và sử dụng một cách chính xác, kịp thời và hiệu quả giữa các bên liên quan, giúp doanh nghiệp nhìn rõ toàn bộ hoạt động của chuỗi cung ứng để nâng cao khả năng kiểm soát, thích ứng và cải thiện kết quả hoạt động.

Khả năng phục hồi chuỗi cung ứng (SCR)

Trong quá trình phát triển khái niệm, SCR được tiếp cận theo hai hướng chính đó là hướng tiếp cận cân bằng tĩnh và hướng tiếp cận thích nghi phi cân bằng. Tuy nhiên, trong bối cảnh chuỗi cung ứng ngày càng đối mặt với nhiều gián đoạn phức tạp và không lường trước, hướng tiếp cận cân bằng tĩnh dần trở nên thiếu toàn diện. Vì vậy, nghiên cứu này tiếp cận SCR theo hướng thích nghi phi cân bằng, trong đó SCR được coi là một năng lực động giúp doanh nghiệp không chỉ phục hồi, mà còn tái cấu trúc và thích nghi liên tục với những biến động của môi trường bên ngoài.^{16,17}

Kết quả hoạt động chuỗi cung ứng (SCP)

SCP được hiểu là mức độ mà một chuỗi cung ứng đạt được kết quả vận hành về chi phí, thời gian và hiệu quả đầu tư, khả năng đáp ứng

được yêu cầu khách hàng, thông qua việc tích hợp công nghệ, sử dụng hiệu quả nguồn lực và duy trì năng lực thích ứng trong điều kiện môi trường biến động.^{18,19,20,4}

2.2. Lý thuyết nền

Cơ sở lý thuyết của nghiên cứu này được xây dựng dựa trên sự kết hợp của hai lý thuyết: lý thuyết dựa trên nguồn lực và lý thuyết năng lực động. Theo quan điểm cơ sở nguồn lực^{14,13}, các nguồn lực có giá trị, hiếm có, khó bắt chước và không thể thay thế (VRIN) có thể tạo ra lợi thế cạnh tranh bền vững. Trong bối cảnh chuỗi cung ứng hiện đại, SCV được xem là một nguồn lực thông tin chiến lược, cung cấp nhận thức sâu sắc về trạng thái hệ thống. Theo lý thuyết năng lực động^{21,22,23} nhấn mạnh rằng để duy trì hiệu quả trong môi trường biến động cao, doanh nghiệp không chỉ cần tài nguyên mà còn cần khả năng phát hiện cơ hội và rủi ro, nắm bắt và khai thác chúng cũng như tái cấu trúc nguồn lực. Trong bối cảnh này, SCV có thể được xem là năng lực khả năng nhận diện giúp doanh nghiệp phát hiện sớm tín hiệu gián đoạn thông qua khả năng theo dõi và minh bạch dữ liệu trong chuỗi cung ứng. SCR đại diện cho năng lực khả năng nắm bắt và khả năng tái cấu trúc giúp chuỗi cung ứng của doanh nghiệp phản ứng, thích nghi và phục hồi sự cố.^{3,16,4} Việc kết hợp khả năng hiển thị chuỗi cung ứng và khả năng phục hồi chuỗi cung ứng phản ánh đầy đủ tiến trình năng lực động, từ phát hiện đến thích nghi và phục hồi, cho phép chuỗi cung ứng của doanh nghiệp duy trì kết quả hoạt động và khả năng cạnh tranh.

2.3. Phát triển các giả thuyết

Theo lý thuyết dựa trên nguồn lực, SCV là một nguồn lực thông tin chiến lược. Dưới góc nhìn của lý thuyết động, SCV được xem là một năng lực động cho phép chuỗi cung ứng của doanh nghiệp nhận biết sớm rủi ro và biến động,

ra quyết định nhanh và chính xác từ đó tạo điều kiện để tăng cường khả năng tái cấu trúc để thích ứng với gián đoạn. Các nghiên cứu thực nghiệm cũng đã làm rõ mối liên kết giữa khả năng hiển thị chuỗi cung ứng và khả năng phục hồi chuỗi cung ứng.^{24,8} Như vậy cùng với quan điểm lý thuyết năng lực động và các nghiên cứu thực nghiệm đã chứng minh mối quan hệ tích cực giữa SCV và SCR. Do đó, nghiên cứu này đề xuất giả thuyết:

H1: SCV có ảnh hưởng trực tiếp cùng chiều đến SCR

Dựa trên lý thuyết dựa trên nguồn lực, SCR là một năng lực chức năng tính chiến lược, khó bắt chước và có khả năng duy trì lợi thế cạnh tranh, được hình thành từ sự tích hợp độc đáo giữa công nghệ, quy trình, mối quan hệ và kinh nghiệm ứng phó gián đoạn. Lý thuyết năng lực động cũng xem SCR là một năng lực động bậc cao, thể hiện ở khả năng tái cấu trúc nguồn lực và quy trình nhằm thích ứng với biến động và đảm bảo kết quả hoạt động. Các nghiên cứu thực nghiệm đã chứng minh rằng SCR giúp giảm thiểu thời gian gián đoạn, tăng độ tin cậy và linh hoạt, từ đó cải thiện SCP.^{3,21,22,23} Do vậy, kỳ vọng rằng SCR sẽ góp phần trực tiếp nâng cao SCP thông qua việc duy trì tính liên tục và hiệu quả trong vận hành. Do đó, nghiên cứu này đề xuất giả thuyết:

H2: SCR có ảnh hưởng trực tiếp cùng chiều đến SCP.

Dưới góc nhìn lý thuyết dựa trên nguồn lực, SCV là một nguồn lực chiến lược¹³ mang lại lợi thế cạnh tranh giúp cải thiện lượng hàng tồn kho, tối thiểu hóa chi phí, đáp ứng nhu cầu của khách hàng. Điều này cho thấy SCV tác động trực tiếp đến SCP. Các nghiên cứu thực nghiệm của Barratt & Oke (2007)⁵, Caridi & cộng sự, (2010)¹⁰ và Huang & cộng sự (2023)⁹ đã chứng minh rằng SCV có ảnh hưởng đến độ chính xác

đơn hàng, thời gian giao hàng và chi phí vận hành. Do đó, kỳ vọng rằng SCV sẽ trực tiếp cải thiện SCP bằng cách nâng cao chất lượng thông tin, tốc độ ra quyết định và hiệu quả phối hợp trong toàn bộ chuỗi cung ứng. Do đó, nghiên cứu này đề xuất giả thuyết:

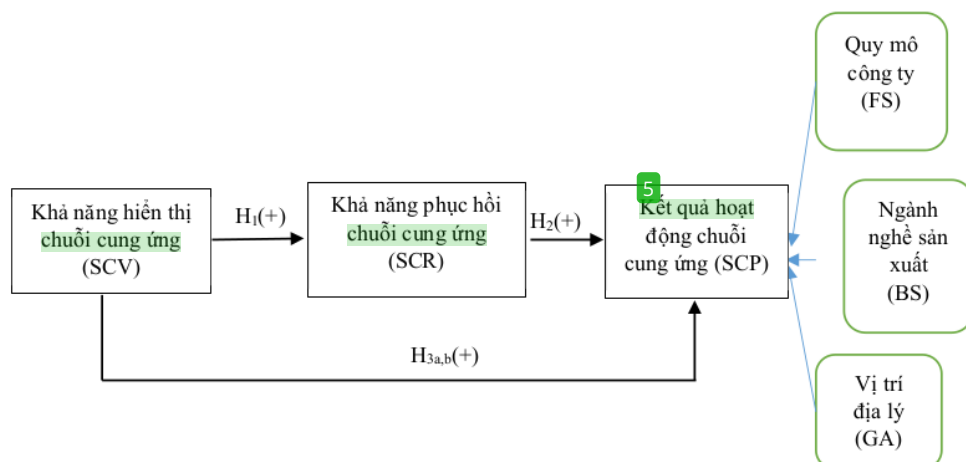
H3a: SCV có ảnh hưởng trực tiếp cùng chiều đến SCP

Theo lý thuyết năng lực động, SCV đại diện cho năng lực nhận diện, giúp chuỗi cung ứng phát hiện sớm các tín hiệu rủi ro hoặc gián đoạn.

hiệu quả và chính SCR mới là yếu tố trực tiếp nâng cao hiệu quả hoạt động chuỗi cung ứng. Nói cách khác, SCR đóng vai trò trung gian trong mối quan hệ giữa SCV và SCP. Từ đó, giả thuyết nghiên cứu được đề xuất như sau:

H3b: SCV có ảnh hưởng gián tiếp cùng chiều đến SCP thông qua SCR

Nghiên cứu còn kết hợp ba biến kiểm soát trong các phân tích thống kê của mình. Đầu tiên, là quy mô công ty (FS) bằng cách sử dụng doanh thu hàng năm^{25, 20}, thứ hai, ngành nghề sản xuất



Trong khi đó, SCR thể hiện năng lực nắm bắt và tái cấu trúc, cho phép doanh nghiệp điều chỉnh nhanh chóng các hoạt động và cấu trúc chuỗi cung ứng để ứng phó với sự thay đổi của môi trường, từ đó đạt được kết quả hoạt động vượt trội. Dựa trên nền tảng lý thuyết này, có thể kỳ vọng rằng SCV tạo điều kiện cho SCR phát huy

(BS)²⁰ và thứ ba là khu vực địa lý (GA).

Hình 1 là mô hình nghiên cứu, trong đó có 3 giả thuyết về mối quan hệ trực tiếp (H1, H2, H3a), 1 giả thuyết về mối quan hệ trung gian (H3b).

Nguồn: Nhóm tác giả đề xuất

3. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU

3.1. Thang đo

Nhóm tác giả xây dựng một bảng câu hỏi trong đó mỗi mục được đo lường thông qua thang đo Likert 5 điểm với (1) = Hoàn toàn không đồng ý; (2) = Không đồng ý; (3) = Trung bình; (4) = Đồng ý; (5) = Hoàn toàn đồng ý. Các mục SCV (sáu mục) được điều chỉnh từ Agrawal & cộng sự¹⁵. Các mục đo lường SCR (5 mục) được điều chỉnh từ Ying Li & cộng sự¹⁷. Các mục đo lường SCP (bốn mục) được điều chỉnh từ

Zhao & cộng sự⁴. Tất cả các mục đo lường đều được dịch sang tiếng Việt và dịch ngược lại sang tiếng Anh để đảm bảo sự tương đương về mặt ngôn ngữ và khái niệm giữa phiên bản tiếng Việt và tiếng Anh. Sau khi điều chỉnh cho phù hợp với bối cảnh ở Việt Nam, thang đo được đưa vào bảng câu hỏi nghiên cứu bằng tiếng Việt. Bảng câu hỏi được gửi đến các nhà quản lý của doanh nghiệp tại khu công nghiệp Nhơn Hòa, tỉnh Gia Lai mà nhóm tác giả quen nhờ họ trả lời và góp ý giúp cho tác giả để đảm bảo chắc chắn thang đo không có bất cứ từ ngữ nào khó hiểu, dễ bị hiểu nhầm hoặc có câu hỏi nhạy cảm không thể trả lời.

Bảng 1. Các biến và thang đo của mô hình nghiên cứu

Biến	Mã hóa	Thang đo chính thức	Nguồn
Khả năng hiện thị chuỗi cung ứng (SCV)	SCV1	Chuỗi cung ứng của công ty theo dõi trạng thái của quá trình giao hàng để thông báo cho khách hàng khi cần	Agrawal & cộng sự ¹⁵ ; có điều chỉnh thông qua thảo luận chuyên gia.
	SCV2	Chuỗi cung ứng của công ty cung cấp thông tin kịp thời về các sai lệch và bản chất của chúng	
	SCV3	Chuỗi cung ứng của công ty cung cấp thông tin về mức tồn kho tại tất cả các địa điểm	
	SCV4	Chuỗi cung ứng của công ty cung cấp thông tin về công suất sản xuất tại tất cả các nhà máy	
	SCV5	Chuỗi cung ứng của công ty cung cấp thông tin về thời gian sản xuất và vận chuyển của hàng hóa	
	SCV6	Chuỗi cung ứng của công ty chia sẻ số lượng mua dự kiến với nhà cung cấp	
Khả năng phục hồi chuỗi cung ứng (SCR)	SCR1	Công ty của chúng tôi có thể dự đoán khả năng xảy ra rủi ro gián đoạn chuỗi cung ứng.	Belhadi và cộng sự ¹⁶ ; Ying Li & cộng sự ¹⁷
	SCR2	Công ty của chúng tôi phát triển các kế hoạch dự phòng để chuẩn bị cho các gián đoạn chuỗi cung ứng tiềm ẩn	
	SCR3	Công ty của chúng tôi có thể ngăn chặn gián đoạn thông qua dự báo và lập kế hoạch.	
	SCR4	Công ty của chúng tôi có thể thích ứng với gián đoạn chuỗi cung ứng bằng cách nhanh chóng tái thiết lập các quy trình.	
	SCR5	Công ty của chúng tôi có thể phản ứng nhanh chóng với các gián đoạn chuỗi cung ứng.	
Kết quả hoạt động chuỗi cung ứng (SCP)	SCP1	Chuỗi cung ứng của công ty tiết kiệm chi phí vận hành hơn	Beamon ¹⁸ ; Zhao, N. & cộng sự ⁴ ; có điều chỉnh thông qua thảo luận chuyên gia.
	SCP2	Chuỗi cung ứng của công ty thu được nhiều lợi tức hơn từ một khoản đầu tư kinh doanh	
	SCP3	Chuỗi cung ứng của công ty rút ngắn thời gian giao hàng hơn	
	SCP4	Chuỗi cung ứng của công ty đáp ứng được các yêu cầu đa dạng của khách hàng về sản phẩm	

Nguồn: Nhóm tác giả tổng hợp

57

3.2. Thu thập dữ liệu và đặc điểm mẫu.

Nghiên cứu này tập trung vào các công ty sản xuất đang hoạt động trong các khu công nghiệp tại Việt Nam vì trong khu công nghiệp tập trung nhiều doanh nghiệp sản xuất hơn và các doanh nghiệp trong khu công nghiệp đạt được mức độ số hóa cao hơn nhờ các chính sách của khu công nghiệp ở Việt Nam.

Để kiểm tra các giả thuyết, nhóm tác giả tiến hành khảo sát trực tuyến bằng cách sử dụng phương pháp lấy mẫu thuận tiện kết hợp chọn lọc, đảm bảo người trả lời có kinh nghiệm và hiểu biết về hoạt động chuỗi cung ứng của doanh nghiệp. Dữ liệu của nghiên cứu được nhóm tác giả thu thập bằng Google Forms một công cụ khảo sát tự quản trực tuyến. Nhóm tác giả đã tiến hành gửi bảng khảo sát bằng hình thức trực tuyến thông qua việc gửi đường link khảo sát đến các cán bộ phụ trách quản lý doanh nghiệp tại cơ quan thuế và Ban Quản lý các Khu Kinh tế tại Việt Nam. Những cán bộ này được đề nghị hỗ trợ chia sẻ đường link khảo sát đến các nhóm nội bộ hoặc cộng đồng trực tuyến gồm các nhà quản lý doanh nghiệp đang hoạt động trong các khu công nghiệp. Cách tiếp cận này nhằm mở rộng phạm vi tiếp cận, đồng thời đảm bảo đối tượng trả lời là những người am hiểu thực tiễn điều hành doanh nghiệp, từ đó nâng cao tính đại diện và độ tin cậy của dữ liệu thu thập được. Sau 5 tháng khảo sát, 189 bảng câu hỏi đã được phản hồi. Theo nguyên tắc chung, kích thước mẫu nhỏ nhất cần thiết để thử nghiệm mô hình SEM chỉ cần năm cấu trúc hoặc ít hơn là khoảng 100–150²⁶. Mô hình nghiên cứu của chúng tôi chỉ chứa ba cấu trúc. Do đó, kích thước mẫu là 189 đáp ứng kích thước mẫu yêu cầu.

Trong số 189 người được hỏi, 8 người tự nhận mình là giám đốc, 13 người là phó giám đốc, 122 người là trưởng/ phó phòng và 46 người ở các

98

vị trí quản lý khác. Tất cả những người được khảo sát đều có ít nhất ba năm kinh nghiệm quản lý, trong đó một tỷ lệ đáng kể (64,0%) có hơn năm năm kinh nghiệm ở các vị trí quản lý. Bảng 2 trình bày các đặc điểm của mẫu. 42,9% doanh nghiệp trong mẫu có ít hơn 200 nhân viên. Khoảng hơn hai phần ba trong số 189 công ty có doanh thu năm 2024 từ 200 tỷ đến 500 tỷ đồng

Bảng 2. Đặc điểm mẫu khảo sát

Đặc trưng	Số lượng	Tỷ lệ
Chức vụ trong công ty		
Giám đốc	8 người	4,2%
Phó giám đốc	13 người	6,9%
Trưởng/ phó phòng	122 người	64,6%
Vị trí quản lý khác	46 người	24,3%
Kinh nghiệm quản lý		
Từ 3 năm đến 5 năm	68 người	36,0%
Trên 5 năm	121 người	64,0%
Tổng số lao động		
Từ 1 đến 200 người	81 người	42,9%
Từ 201 đến 500 người	55 người	29,1%
Từ 401 đến 600 người	20 người	10,6%
Từ 601 đến 800 người	13 người	6,9%
Từ 801 đến 1000 người	6 người	3,2%
Trên 1000 người	14 người	7,4%
Doanh số năm 2024		
Từ 20 tỷ đồng hoặc ít hơn	4 doanh nghiệp	2,1%
Trên 20 tỷ đồng đến 200 tỷ đồng	26 doanh nghiệp	13,8%
Trên 200 tỷ đồng đến 300 tỷ đồng	68 doanh nghiệp	36,0%

Trên 300 tỷ đồng đến 500 tỷ đồng	75 doanh nghiệp	39,7%
Trên 500 tỷ đồng	16 doanh nghiệp	8,5%

Nguồn: Nhóm tác giả tổng hợp

4. Kết quả nghiên cứu

Sau khi thu thập dữ liệu, tác giả tiến hành đánh giá lại mô hình đo lường và mô hình cấu trúc trên phần mềm SmartPLS 4.

4.1. Kết quả đánh giá mô hình đo lường

Đánh giá mô hình đo lường tập trung vào đánh giá độ tin cậy của biến quan sát, độ tin cậy Cronbach's Alpha, độ tin cậy tổng hợp, giá trị hội tụ và giá trị phân biệt.

Đầu tiên, bảng 3 thể hiện kết quả đánh độ tin cậy và giá trị hội tụ của thang đo. Kết quả cho thấy tất cả các biến quan sát trong nghiên cứu đều có hệ số tải ngoại lớn hơn 0,7. Do đó các biến này đều có ý nghĩa trong nghiên cứu. Độ tin cậy tổng hợp (CR) của các biến đều vượt ngưỡng tối thiểu 0,70, cụ thể dao động từ 0,882 đến 0,920. Đồng thời, các hệ số Cronbach's Alpha (CA) cũng đều lớn hơn mức yêu cầu tối thiểu 0,70 với giá trị dao động từ 0,821 đến 0,898. Điều này cho thấy các thang đo sử dụng trong nghiên cứu đạt độ tin cậy cao²⁷. Bên cạnh đó, hệ số tải ngoại đều lớn hơn ngưỡng 0,70, nằm trong khoảng từ 0,710 đến 0,877²⁸. Và giá trị phương sai trích bình quân (AVE) cao hơn ngưỡng tối thiểu 0,50 (dao động từ 0,653 đến 0,687) (Chin, 2010; Hair & cộng sự., 2017). Do đó, có thể kết luận rằng thang đo cho các biến nghiên cứu có đầy đủ giá trị hội tụ.

Bảng 3. Đánh giá độ tin cậy và giá trị hội tụ của thang đo

Thang đo	Hệ số tải ngoại	CA	CR	AVE
SCV	0,710 – 0,855	0,898	0,920	0,657
SCR	0,768 – 0,862	0,886	0,916	0,687
SCP	0,768 – 0,877	0,821	0,882	0,653

(Nguồn: Kết quả phân tích dữ liệu từ phần mềm SmartPLS 4)

Tiếp theo, nhóm tác giả đánh giá tiến hành đánh giá giá trị phân biệt của thang đo bằng tiêu chí Fornell-Larcker. Kết quả cho thấy giá trị căn bậc hai phương sai trích bình quân của các biến đều từ 0,80 trở lên và lớn hơn hệ số tương quan của các biến. Như vậy, các thang đo thỏa mãn các tiêu chí Fornell-Lacker để có được giá trị phân biệt.

Bảng 4. Kết quả đánh giá giá trị phân biệt bằng tiêu chí Fornell-Lacker

	SCP	SCR	SCV
SCP	0,808		
SCR	0,596	0,829	
SCV	0,446	0,752	0,810

(Nguồn: Kết quả phân tích dữ liệu từ phần mềm SmartPLS 4)

Cuối cùng, tác giả cũng tiếp tục đánh giá giá trị phân biệt của thang đo bằng cách sử dụng hệ số HTMT. Bảng 5 cho thấy giá trị của các hệ số HTMT dao động từ 0,517 đến 0,842, nhỏ hơn ngưỡng 0,90^{29,28}. Với kết quả phân tích như trên, chứng tỏ rằng thang đo cho các biến trong mô hình nghiên cứu có giá trị phân biệt.

Bảng 5. Kết quả đánh giá giá trị phân biệt thang đo bằng hệ số HTMT

	SCP	SCR	SCV
SCP			
SCR	0,698		
SCV	0,517	0,842	

(Nguồn: Kết quả phân tích dữ liệu từ phần mềm SmartPLS 4)

Tóm lại, các biến quan sát trong thang đo đều có ý nghĩa, các thang đo cho các biến nghiên cứu có độ tin cậy, đảm bảo giá trị hội tụ cũng như giá trị phân biệt. Do đó, dữ liệu thu thập được

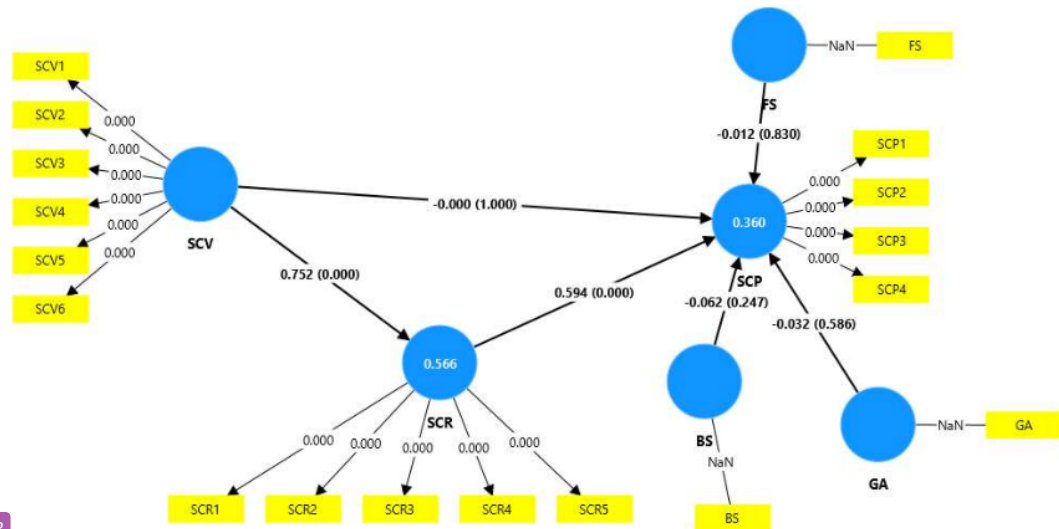
4 hoàn toàn có thể sử dụng tốt để kiểm định các giả thuyết nghiên cứu.

4.2. Kết quả đánh giá mô hình cấu trúc

Sau khi đảm bảo độ phù hợp của mô hình đo lường, mô hình cấu trúc được kiểm định nhằm đánh giá các mối quan hệ giữa các biến tiềm ẩn. Đánh giá mô hình cấu trúc được thực hiện theo các bước: đánh giá hiện tượng đa cộng tuyến; đánh giá hệ số xác định điều chỉnh; đánh giá hệ

10 hiệu chỉnh của SCR bằng 0,564 cho thấy các biến độc lập giải thích được 56,4% sự biến thiên của biến SCR.

Bên cạnh giá trị hệ số R^2 điều chỉnh, nghiên cứu cũng xem xét giá trị hệ số tác động f^2 để xem xét tầm quan trọng của một biến độc lập lên biến phụ thuộc³⁰. Từ kết quả phân tích của mô hình nghiên cứu cho thấy biến SCV có tác động đến SCR ở mức cao (tương ứng với f^2 là 1,305 lớn



33 số tác động; kiểm định ý nghĩa thống kê của các hệ số đường dẫn và kiểm tra mức độ phù hợp toàn mô hình.

44 Đầu tiên, nghiên cứu sử dụng hệ số phóng đại phương sai (VIF) để đánh giá hiện tượng đa cộng tuyến giữa các biến độc lập. Kết quả cho thấy giá trị các hệ số phóng đại phương sai (VIF) đều nhỏ hơn 5, giá trị VIF lớn nhất là 2,315, thỏa mãn điều kiện nhỏ hơn 5²⁷. Do vậy, các mô hình nghiên cứu là phù hợp, không bị ảnh hưởng bởi vấn đề đa cộng tuyến giữa các biến độc lập.

10 R^2 điều chỉnh biểu thị cho mức độ giải thích của các biến độc lập lên một biến phụ thuộc trong mô hình. Giá trị R^2 hiệu chỉnh của SCP bằng 0,342, như vậy các biến độc lập giải thích được 34,2% sự biến thiên của biến SCP. Và R^2

13 hơn 0,35); biến SCR có tác động trung bình đến SCP (tương ứng giá trị f^2 lần lượt là 0,238 lớn hơn hoặc bằng 0,15 nhưng nhỏ hơn 0,02). Các biến BS, FS, GA có các giá trị f^2 đều có giá trị rất nhỏ, đều nhỏ hơn 0,02 nên các biến này không có tác động hoặc tác động rất nhỏ đến SCP nếu P-value của các biến này trong bảng Hệ số đường dẫn nhỏ hơn 0,05 nghĩa là có ý nghĩa thống kê ở độ tin cậy 95%³¹.

14 Tiếp đến nghiên cứu kiểm định các giả thuyết thông qua việc xác định các tác động trực tiếp và gián tiếp. Kết quả được trình bày trong Hình 2 và Bảng 6 phản ánh mô hình cấu trúc với các ảnh hưởng trực tiếp giữa các biến.

4
(Nguồn: Kết quả phân tích dữ liệu từ phần mềm SmartPLS 4)

11
Hình 2. Mô hình cấu trúc

Bảng 6. Kết quả kiểm định các giả thuyết về mối quan hệ trực tiếp

	SCR			SCP		
	β	p-value	t-value	β	p-value	t-value
SCV	0,752***	0,000	16,412	0,000 ^{ns}	1,000	0,000
SCR	—	—	—	0,594***	0,000	6,819
BS	—	—	—	-0,062 ^{ns}	0,247	1,157
FS	—	—	—	-0,012 ^{ns}	0,830	0,215
GA	—	—	—	-0,032 ^{ns}	0,586	0,545
R2 điều chỉnh	0,564			0,342		

Ghi chú: ***, **, *, ns lần lượt tương ứng với mức ý nghĩa thống kê 1% , 5%, 10% và không có ý nghĩa thống kê

16
(Nguồn: Kết quả phân tích dữ liệu từ phần mềm SmartPLS 4)

Kết quả kiểm định mô hình cấu trúc cho thấy SCV có ảnh hưởng trực tiếp, cùng chiều và có ý nghĩa thống kê đến SCR ($\beta = 0,752$; $p < 0,001$; $t = 16,412$). Do đó, giả thuyết H1 được ủng hộ. Tiếp theo, SCR được xác nhận có ảnh hưởng tích cực và có ý nghĩa đến SCP ($\beta = 0,594$; $p < 0,001$; $t = 6,819$). Kết quả này ủng hộ giả thuyết H2. SCV không có ảnh hưởng trực tiếp đáng kể đến SCP ($\beta = 0,000$; $t = 0,000$; $p = 1,000$). Như vậy, giả thuyết H3a không được ủng hộ.

Đối với các biến kiểm soát, bao gồm quy mô doanh nghiệp (FS), ngành nghề sản xuất (BS)

89
Bảng 7. Kết quả kiểm định vai trò trung gian của khả năng phục hồi chuỗi cung ứng

Mối quan hệ	β	p-value	t-value	95% CI
SCV -> SCR -> SCP	0,447***	0,000	5,491	[0,312; 0,629]

Ghi chú: ***, **, *, ns lần lượt tương ứng với mức ý nghĩa thống kê 1% , 5%, 10% và không có ý nghĩa thống kê.

39
(Nguồn: Kết quả phân tích dữ liệu từ phần mềm SmartPLS 4)

Kết quả kiểm định cho thấy khả năng phục hồi chuỗi cung ứng đóng vai trò trung gian có ý nghĩa thống kê trong mối quan hệ giữa khả năng hiển thị chuỗi cung ứng và kết quả hoạt động chuỗi cung ứng ($\beta = 0,447$; $p < 0,001$; $t = 5,491$).

và khu vực địa lý (GA). Kết quả kiểm định cho thấy không có biến nào có ảnh hưởng đáng kể đến SCP. Cụ thể, các hệ số tác động đều nhỏ và không có ý nghĩa thống kê: BS ($\beta = -0,062$; $p = 0,247$), FS ($\beta = -0,012$; $p = 0,830$), GA ($\beta = -0,032$; $p = 0,586$). Các kết quả này cho thấy rằng hiệu quả hoạt động chuỗi cung ứng của các doanh nghiệp trong mẫu khảo sát không bị chi phối đáng kể bởi sự khác biệt về quy mô, ngành nghề hoặc vị trí địa lý, từ đó cho phép loại trừ nhiều từ các yếu tố này trong việc diễn giải mô hình chính.

Khoảng tin cậy 95% được điều chỉnh sai lệch không bao gồm 0 (CI: [0,312 ; 0,629]), cho thấy sự chắc chắn trong kết quả. Vì vậy, giả thuyết H3b được ủng hộ.

Cuối cùng chỉ số SRMR (Standardized Root Mean Square Residual) đạt 0,054, nhỏ hơn ngưỡng 0,08, cho thấy mức độ phù hợp của mô hình nghiên cứu²⁹.

Mức độ phù hợp dự đoán của các biến phụ thuộc được đánh giá thông qua quy trình Blindfolding³². Kết quả cho thấy mô hình có khả năng dự đoán lớn đối với SCR ($Q^2 = 0,382$) và khả năng dự đoán trung bình đối với SCP ($Q^2 = 0,222$). Điều này chứng tỏ mô hình có độ chính xác dự đoán phù hợp cho các biến phụ thuộc.

Như vậy, mô hình cấu trúc được xác nhận là phù hợp hầu hết các giả thuyết nghiên cứu đều được hỗ trợ với ý nghĩa thống kê cao và mô hình có khả năng giải thích tốt cho mối quan hệ.

5. Thảo luận kết quả nghiên cứu và hàm ý

5.1 Thảo luận kết quả nghiên cứu

Kết quả kiểm định giả thuyết H1 cho thấy SCV có ảnh hưởng tích cực và có ý nghĩa thống kê đến SCR. Kết quả này phù hợp với nhiều nghiên cứu gần đây trong lĩnh vực quản trị chuỗi cung ứng. Chẳng hạn, Dubey & cộng sự³³ và Queiroz & cộng sự³⁴ cho rằng khả năng minh bạch, kết nối và chia sẻ dữ liệu theo thời gian thực chính là yếu tố nền giúp doanh nghiệp xây dựng khả năng phục hồi chuỗi cung ứng một cách chủ động thay vì phản ứng bị động. Đồng thời kết quả cũng phù hợp với lập luận của lý thuyết năng lực động²³.

Kết quả kiểm định giả thuyết H2 cho thấy SCR có ảnh hưởng tích cực và có ý nghĩa thống kê đến SCP. Kết quả này vẫn khẳng định vai trò quan trọng của SCR như một năng lực tổ chức thiết yếu giúp chuỗi cung ứng doanh nghiệp duy trì và cải thiện kết quả vận hành trong bối cảnh biến động và gián đoạn ngày càng phổ biến. Kết quả này hoàn toàn phù hợp với lập luận của lý thuyết năng lực động^{21,22,23}, theo đó khả năng phục hồi chuỗi cung ứng là biểu hiện cụ thể của

khả năng tái cấu hình nguồn lực, học hỏi và thích nghi nhanh chóng trước các thay đổi trong môi trường kinh doanh. Kết quả này cũng phù hợp với nhiều nghiên cứu trước^{3,16,4}. Chẳng hạn, Zhao & cộng sự⁴ nhấn mạnh rằng khả năng phục hồi chuỗi cung ứng giúp doanh nghiệp duy trì kết quả hoạt động chuỗi cung ứng trước những cú sốc từ thị trường.

Kết quả kiểm định giả thuyết H3a không được ủng hộ. Mặc dù SCV được kỳ vọng cải thiện SCP nhưng kết quả cho thấy mối quan hệ trực tiếp không có ý nghĩa thống kê. Điều này gợi ý rằng SCV có thể không đủ để tác động đến SCP nếu thiếu sự hỗ trợ từ các năng lực điều chỉnh như SCR. Điều này cũng khá phù hợp với lý thuyết năng lực động, SCV chỉ cung cấp khả năng nhận biết và nắm bắt còn kết quả đầu ra phụ thuộc nhiều vào khả năng tổ chức lại nguồn lực khi xảy ra gián đoạn. Kết quả này cho thấy vai trò trung gian của SCR là thiết yếu và làm rõ hơn cơ chế tác động gián tiếp của SCV đến SCP.

Kết quả kiểm định giả thuyết H4b cho thấy tác động gián tiếp từ SCV đến SCP thông qua SCR có ý nghĩa thống kê. Đây là đóng góp quan trọng vì hầu hết các nghiên cứu trước đây mới chỉ xét mối quan hệ giữa SCV và SCP hoặc SCR và SCP. Kết quả này cũng phù hợp với lập luận của lý thuyết năng lực động²³, chỉ ra rằng các năng lực nền tảng như SCV có thể không tự thân tạo ra hiệu quả nếu không được chuyển hóa thông qua các năng lực động như SCR. Việc kết hợp SCV và SCR là cần thiết để nâng cao hiệu quả vận hành chuỗi cung ứng trong bối cảnh bất định và phức tạp hiện nay.

5.2 Hàm ý lý thuyết

Thứ nhất, nghiên cứu củng cố lý thuyết dựa trên nguồn lực bằng cách xác nhận rằng SCV là một nguồn lực thông tin có giá trị, hiếm và khó

sao chép, có thể tạo ra lợi thế cạnh tranh gián tiếp thông qua việc nâng cao năng lực phục hồi.

Thứ hai, nghiên cứu mở rộng lý thuyết năng lực động bằng cách chỉ ra rằng SCV đóng vai trò như một năng lực động cho phép chuỗi cung ứng nhận diện rủi ro, nắm bắt cơ hội và tái cấu trúc chuỗi cung ứng để ứng phó hiệu quả với gián đoạn. Việc SCV thúc đẩy SCR cho thấy các năng lực động không hoạt động đơn lẻ, mà có thể tương tác và dẫn dắt lẫn nhau để hỗ trợ chuỗi cung ứng doanh nghiệp thích nghi.

Thứ ba, nghiên cứu đưa ra mô hình lý thuyết có tính tổng hợp cao, khi kết hợp cả lý thuyết dựa trên nguồn lực và lý thuyết năng lực động để giải thích vai trò chiến lược của SCV trong chuỗi tác động đến SCP. Cách tiếp cận này giúp gắn kết hai lý thuyết nền tảng trong lĩnh vực quản lý chuỗi cung ứng, từ đó tạo cơ sở cho các nghiên cứu tiếp theo mở rộng theo hướng tích hợp đa lý thuyết.

5.3 Hàm ý quản trị

Đối với các nhà quản trị chuỗi cung ứng, kết quả nghiên cứu gợi ý rằng đầu tư vào SCV đóng vai trò như một đòn bẩy chiến lược để xây dựng SCR, từ đó nâng cao năng lực ứng phó với các gián đoạn trong tương lai. SCV giúp chuỗi cung ứng doanh nghiệp phát hiện sớm các rủi ro và biến động, tạo điều kiện cho việc đưa ra quyết định kịp thời và chính xác hơn khi xảy ra khủng hoảng hoặc thay đổi bất ngờ.

Do đó, chuỗi cung ứng của các doanh nghiệp nên tích hợp cả SCV và SCR vào chiến lược vận hành một cách đồng bộ, thay vì xem đây là hai năng lực tách biệt. SCV đóng vai trò nhận biết còn SCR đảm nhận chức năng phản ứng và điều chỉnh. Việc kết hợp hiệu quả hai năng lực này có thể mang lại lợi thế cạnh tranh bền vững, đặc biệt trong bối cảnh môi trường sản xuất kinh doanh ngày càng biến động và khó dự đoán.

Ngoài ra, kết quả cũng nhấn mạnh tầm quan trọng của sự hợp tác và chia sẻ thông tin giữa các đối tác trong chuỗi cung ứng. SCV chỉ phát huy được tối đa hiệu quả khi có dòng thông tin liền mạch, minh bạch và theo thời gian thực giữa các mắt xích trong chuỗi cung ứng. Vì vậy, nhà quản trị cần thúc đẩy xây dựng văn hóa tin cậy, đồng thời đầu tư vào công nghệ và quy trình hỗ trợ chia sẻ dữ liệu, nhằm tăng cường tính hiển thị và khả năng phục hồi toàn chuỗi cung ứng.

5.4 Những tồn tại và hướng nghiên cứu tương lai

Mặc dù nghiên cứu đã kiểm định thành công mô hình trung gian giữa SCV, SCR và SCP, song vẫn còn một số tồn tại:

Thứ nhất, mô hình nghiên cứu được kiểm định dựa trên dữ liệu khảo sát cắt ngang, điều này hạn chế khả năng rút ra quan hệ nhân quả chắc chắn giữa các biến. Do đó, các nghiên cứu tương lai có thể áp dụng phương pháp thu thập dữ liệu theo chuỗi thời gian để kiểm tra tính ổn định và tiến trình hình thành của các mối quan hệ trong điều kiện biến động của môi trường.

Thứ hai, phạm vi nghiên cứu chỉ giới hạn ở các doanh nghiệp sản xuất trong các khu công nghiệp tại Việt Nam. Do đó, việc áp dụng rộng rãi mô hình nghiên cứu cho các ngành dịch vụ hoặc cho bối cảnh quốc tế còn hạn chế. Các nghiên cứu tiếp theo có thể mở rộng mô hình sang nhiều quốc gia và ngành nghề khác để kiểm định tính phù hợp và độ tin cậy của khả năng hiển thị chuỗi cung ứng đến kết quả hoạt động chuỗi cung ứng thông qua khả năng phục hồi chuỗi cung ứng.

Cuối cùng, nghiên cứu chỉ tập trung vào biến trung gian SCP mà chưa xét đến vai trò điều tiết của các yếu tố môi trường như sự không chắc chắn về môi trường, độ phức tạp chuỗi cung ứng hoặc văn hóa công nghệ. Việc đưa thêm các biến điều tiết có thể giúp làm rõ bối cảnh mà khả năng

hiển thị chuỗi cung ứng tác động đến kết quả hoạt động chuỗi cung ứng.

45%

SIMILARITY INDEX

PRIMARY SOURCES

1	text.123docz.net	Internet	446 words — 6%
2	hvtc.edu.vn	Internet	182 words — 3%
3	tailieu.vn	Internet	178 words — 3%
4	tmu.edu.vn	Internet	166 words — 2%
5	www.slideshare.net	Internet	100 words — 1%
6	luanvan.co	Internet	91 words — 1%
7	ueh.edu.vn	Internet	85 words — 1%
8	en.ueh.edu.vn	Internet	75 words — 1%
9	htqlkh.hcmcou.org	Internet	63 words — 1%
10	www.phamlocblog.com	Internet	59 words — 1%

11	Internet	56 words — 1%
12	khoahoc.tmu.edu.vn Internet	49 words — 1%
13	nckh.fba.iuh.edu.vn Internet	48 words — 1%
14	Ton Duc Thang University Publications	44 words — 1%
15	ddvt.vn Internet	43 words — 1%
16	toc.123docz.net Internet	43 words — 1%
17	tapchicongthuong.vn Internet	42 words — 1%
18	www.researchgate.net Internet	41 words — 1%
19	Banking Academy Publications	36 words — 1%
20	stdjelm.scienceandtechnology.com.vn Internet	34 words — < 1%
21	csdlkhoahoc.hueuni.edu.vn Internet	29 words — < 1%
22	saudaihoc.tmu.edu.vn Internet	28 words — < 1%
23	js.vnu.edu.vn Internet	26 words — < 1%

24	tapchitaichinh.vn Internet	25 words — < 1%
25	data.tailieuhocvap.vn Internet	24 words — < 1%
26	cdn.duytan.edu.vn Internet	23 words — < 1%
27	vjol.info.vn Internet	21 words — < 1%
28	www.thuvientailieu.vn Internet	21 words — < 1%
29	neu.edu.vn Internet	20 words — < 1%
30	sdh.hueuni.edu.vn Internet	20 words — < 1%
31	text.xemtailieu.net Internet	20 words — < 1%
32	VNUA Publications	19 words — < 1%
33	elib.vnuf.edu.vn Internet	18 words — < 1%
34	nvcpharma.com.vn Internet	18 words — < 1%
35	123docz.net Internet	17 words — < 1%
36	Abdelwahab Al Tera, Ahmad Alzubi, Kolawole Iyiola. "Supply chain digitalization and	17 words — < 1%

performance: A moderated mediation of supply chain visibility and supply chain survivability", Heliyon, 2024

Crossref

37	tailieuthamkhao.com Internet	17 words — < 1%
38	www.coursehero.com Internet	17 words — < 1%
39	pt.slideshare.net Internet	16 words — < 1%
40	tapchitckt.hvtc.edu.vn Internet	16 words — < 1%
41	Hanoi University of Public Health Publications	15 words — < 1%
42	luanvan.net.vn Internet	15 words — < 1%
43	tuanvanle.wordpress.com Internet	15 words — < 1%
44	hvnh.edu.vn Internet	14 words — < 1%
45	induspublishers.com Internet	14 words — < 1%
46	jabes.ueh.edu.vn Internet	14 words — < 1%
47	sohuutritue.net.vn Internet	14 words — < 1%
48	tapchi.ftu.edu.vn Internet	14 words — < 1%

49	www.eria.org Internet	14 words — < 1%
50	Thị Kim Mai Ngô, Thị Phương Dung Ngô, Trần Quang Hưng Phạm, Thị Yến Liễu Nguyễn. "Các yếu tố tác động đến năng lực cạnh tranh của doanh nghiệp - Trường hợp các doanh nghiệp ngành du lịch tại tỉnh Bình Dương", Tập san Khoa học và kỹ thuật trường Đại học Bình Dương, 2025 Crossref	13 words — < 1%
51	lib.bvu.edu.vn Internet	13 words — < 1%
52	toplist.vn Internet	13 words — < 1%
53	ueb.edu.vn Internet	13 words — < 1%
54	Hường Ngô. "Các yếu tố ảnh hưởng đến chất lượng công tác quản lý thuế đối với các doanh nghiệp lâm nghiệp tại Việt Nam", Tạp chí điện tử Khoa học và Công nghệ Giao thông, 2025 Crossref	12 words — < 1%
55	babuki.vn Internet	12 words — < 1%
56	ir.unimas.my Internet	12 words — < 1%
57	ketthuc.com Internet	12 words — < 1%
58	oxfamhk.org.vn Internet	12 words — < 1%
59	bizflycloud.vn	

11 words — < 1%

60 hfs1.duytan.edu.vn
Internet

11 words — < 1%

61 kpilagi.com
Internet

11 words — < 1%

62 l-a.com.vn
Internet

11 words — < 1%

63 timtailieu.vn
Internet

11 words — < 1%

64 tks.edu.vn
Internet

11 words — < 1%

65 www.elibook.vn
Internet

11 words — < 1%

66 aita.gov.vn
Internet

10 words — < 1%

67 asemconnectvietnam.gov.vn
Internet

10 words — < 1%

68 aws.amazon.com
Internet

10 words — < 1%

69 banmaynuocnong.com
Internet

10 words — < 1%

70 cgspace.cgiar.org
Internet

10 words — < 1%

71 japan.db.com
Internet

10 words — < 1%

72	jos.hueuni.edu.vn Internet	10 words — < 1%
73	quantrihaucan.blogspot.com Internet	10 words — < 1%
74	tailieu.tv Internet	10 words — < 1%
75	thitruongvn.net Internet	10 words — < 1%
76	thutuchanhchinh.vn Internet	10 words — < 1%
77	ub.com.vn Internet	10 words — < 1%
78	universidadiberoamericana.com.mx Internet	10 words — < 1%
79	www.lacp.com Internet	10 words — < 1%
80	www.quoccuong.vn Internet	10 words — < 1%
81	www.semanticscholar.org Internet	10 words — < 1%
82	www.thanhhoacustoms.gov.vn Internet	10 words — < 1%
83	www.udn.vn Internet	10 words — < 1%
84	www.ueh.edu.vn Internet	10 words — < 1%

85	xulydinhluong.com Internet	10 words — < 1%
86	yayinlar.gsb.gov.tr Internet	10 words — < 1%
87	1office.vn Internet	9 words — < 1%
88	Renu Agarwal, Christopher Bajada, Roy Green, Katrina Skellern. "The Routledge Companion to Global Value Chains - Reinterpreting and Reimagining Megatrends in the World Economy", Routledge, 2021 Publications	9 words — < 1%
89	admin.cms.ueb.edu.vn Internet	9 words — < 1%
90	blog.itctu.com Internet	9 words — < 1%
91	chungnhanhopquykinhxaydung123.wordpress.com Internet	9 words — < 1%
92	docs.google.com Internet	9 words — < 1%
93	duhocinec.com Internet	9 words — < 1%
94	dva.vn Internet	9 words — < 1%
95	myxteam.vn Internet	9 words — < 1%
96	phamthongnhat.com Internet	9 words — < 1%

9 words — < 1%

97 raovat.1com.vn
Internet

9 words — < 1%

98 text.xemtailieu.com
Internet

9 words — < 1%

99 tr-ex.me
Internet

9 words — < 1%

100 vnuhcm.edu.vn
Internet

9 words — < 1%

101 www.careerjet.com.vn
Internet

9 words — < 1%

102 www.mdpi.com
Internet

9 words — < 1%

103 www.rosysoft.vn
Internet

9 words — < 1%

104 Hanoi University
Publications

8 words — < 1%

105 careerbuilder.vn
Internet

8 words — < 1%

106 cdivietnam.org
Internet

8 words — < 1%

107 finance.vietstock.vn
Internet

8 words — < 1%

108 ild.com.vn
Internet

8 words — < 1%

109	khoahoc.neu.edu.vn Internet	8 words — < 1%
110	kinhtevadubao.vn Internet	8 words — < 1%
111	ktpt.neu.edu.vn Internet	8 words — < 1%
112	lib.hpu.edu.vn Internet	8 words — < 1%
113	qldiem.ctu.edu.vn Internet	8 words — < 1%
114	raovatmienphi.edu.vn Internet	8 words — < 1%
115	sj.ctu.edu.vn Internet	8 words — < 1%
116	tailieutuoai.com Internet	8 words — < 1%
117	tdu.edu.vn Internet	8 words — < 1%
118	vieclam.vietnamnet.vn Internet	8 words — < 1%
119	viethungpham.com Internet	8 words — < 1%
120	www.ia.com.vn Internet	8 words — < 1%
121	www.mutrap.org.vn Internet	8 words — < 1%

-
- 122 www.ueb.edu.vn 8 words — < 1%
Internet
-
- 123 www.vietnamforestry.org.vn 8 words — < 1%
Internet
-
- 124 Ho Chi Minh National Academy of Politics 7 words — < 1%
Publications
-
- 125 Nguyễn Văn Tâm, Nguyễn Bảo Ngọc, Nguyễn Quốc Toàn, Lê Văn Quý. "Đánh giá ảnh hưởng của đại dịch COVID-19 đến các doanh nghiệp xây dựng quy mô vừa và nhỏ tại Việt Nam", Tạp chí Khoa học Công nghệ Xây dựng (KHCVN) - ĐHXD, 2021 7 words — < 1%
Crossref
-
- 126 Hoàng Thị Hương, Ngô Thị Hạ. "Determinants of the land information system's operational success in Vietnam", VNU JOURNAL OF ECONOMICS AND BUSINESS, 2025 6 words — < 1%
Crossref
-
- 127 Nguyễn Hùng Cường, Trần Hoài Linh, Phạm Tiến Tới, Phạm Nguyễn Văn Phương. "Ứng dụng mạng nơ ron nhân tạo dự báo ảnh hưởng của các yếu tố công nghệ thi công đến tính công tác hỗn hợp bê tông tự lèn", Tạp chí Khoa học Công nghệ Xây dựng (KHCVN) - ĐHXD, 2020 6 words — < 1%
Crossref
-
- 128 Thị Thảo Nguyễn, Phúc Ngôn Trần, Thị Tú Trinh Lê. "Các yếu tố ảnh hưởng đến quyết định tham gia nghiên cứu khoa học của sinh viên Trường Đại học Phan Thiết", Tập san Khoa học và kỹ thuật trường Đại học Bình Dương, 2024 6 words — < 1%
Crossref
-
- 129 Thị Thảo Nguyễn, Thị Tú Trinh Lê, Thị Kim Ngân Nguyễn, Thị Hoài Ly Trần. "Các yếu tố tác động đến khả năng sinh lời (ROA) của các doanh nghiệp thuộc nhóm ngành Thực phẩm – Đồ uống niêm yết trên sàn chứng khoán 6 words — < 1%

Thành phố Hồ Chí Minh", Tập san Khoa học và kỹ thuật trường
Đại học Bình Dương, 2024

Crossref

EXCLUDE QUOTES	OFF	EXCLUDE SOURCES	OFF
EXCLUDE BIBLIOGRAPHY	OFF	EXCLUDE MATCHES	OFF